

Talleres de aprendizaje colectivo:

# Aprendiendo juntas sobre incidencia política

saberes y aprendizajes compartidos

5-6 de julio, Barcelona  
27-28 de setiembre, Madrid



Cofinanciado por  
la Unión Europea



**OXFAM**  
Intermón

# Contenido

1. Introducción.....	3
2. Objetivos Y metodol ogía de l os tal leres.....	3
3. Cosecha saberes y aprendizaj es.....	4
3.1. CONTEXTO Y RETOS PARA LA INCIDENCIA .....	4
3.2. QUÉ ES LA INCIDENCIA POLÍTICA .....	6
3.3. CLAVES PARA DISEÑAR UNA ESTRATEGIA DE INCIDENCIA POLÍTICA.....	6
3.4. EL PODER FORMAL: INCIDENCIA A NIVEL LOCAL Y EUROPEO .....	9
3.5. EL PODER INFORMAL .....	10
3.6. HERRAMIENTAS PARA LA INCIDENCIA .....	11
Investigación y generación de evidencia para la incidencia.....	11
Open advocacy o incidencia abierta .....	12
Procesos participativos para la incidencia.....	12
Creación de red y alianzas.....	13
Campaña publica colectiva .....	13
Litigio estratégico.....	14
4. Del aprendizaje a l a acción.....	15

# 1. Introducción

Los días 5 y 6 de julio de 2025 en Barcelona, y 27 y 28 de septiembre de 2025 en Madrid, se llevaron a cabo los talleres de aprendizaje colectivo **“Aprendiendo juntas sobre incidencia política”**, en el marco del proyecto Tejiendo Derechos. En ellos participaron más de 60 activistas de 33 entidades que trabajan en la defensa de derechos fundamentales desde distintos territorios del Estado español.

El presente documento ofrece una síntesis integrada de los resultados de ambos talleres, recogiendo los contenidos trabajados, los aprendizajes colectivos y las principales conclusiones alcanzadas. Forma parte del [Banco de Recursos](#) de Tejiendo Derechos y se concibe como un material didáctico destinado a que los saberes compartidos entre las entidades participantes puedan difundirse y servir de apoyo a otras organizaciones interesadas en fortalecer sus estrategias de incidencia política.

Agradecemos especialmente la participación, la generosidad y la diversidad de saberes compartidos por todas las organizaciones y personas asistentes, cuya experiencia y reflexión colectiva dan sentido y profundidad a esta relatoría.

## 2. Objetivos Y metodología de los talleres

Los talleres de aprendizaje colectivo tuvieron como **objetivos**:

- ➔ Fortalecer las capacidades de las organizaciones para diseñar y desarrollar acciones de incidencia política en defensa de derechos.
- ➔ Analizar los principales retos y oportunidades de la incidencia en distintos niveles de poder.
- ➔ Compartir metodologías, enfoques y herramientas operativas aplicables a procesos reales de incidencia.
- ➔ Fomentar redes, alianzas y aprendizajes colectivos entre organizaciones.

Para ello, se abordaron los siguientes **contenidos**:

- Contextos y retos comunes para la incidencia desde la realidad de las organizaciones, a través de un diálogo en torno a experiencias de las entidades para identificar retos comunes en sus entornos.
- Qué es la incidencia, identificando conceptos clave y construyendo visión compartida de lo que significa la incidencia política.

- Metodología para diseñar estrategias de incidencia, compartiendo conocimiento práctico y claves para plantear y diseñar un proceso de incidencia.
- Incidencia en el poder formal, a través de un mapeo y conocimiento de los espacios de toma de decisión formal y los procesos de incidencia, en especial a nivel local y europeo.
- El poder informal, reflexionando colectivamente sobre su influencia en las estrategias de incidencia política.
- Herramientas para la incidencia: a partir de casos prácticos aprendimos sobre herramientas como investigación y generación de evidencias para la incidencia; open advocacy; litigio estratégico; procesos participativos, trabajo en red y alianzas y campaña publica colectiva.
- Identificación de aprendizajes clave y construcción de sinergias: Reflexión para aterrizar aprendizajes y buscar puntos de colaboración entre las estrategias de las organizaciones.

En cuanto a la **metodología**, ambos talleres utilizaron un enfoque de aprendizaje dialógico y basado en la experiencia de las propias organizaciones, fomentado el intercambio de saberes a partir del conocimiento situado y las experiencias concretas de las organizaciones participantes, así como la reflexión colectiva entorno a retos comunes. En ambos talleres el espacio ha concluido con una síntesis colectiva y aterrizaje de los aprendizajes a las propias organizaciones y la identificación de sinergias para estrategias de incidencia.

## 3. Cosecha saberes y aprendizajes

### 3.1. CONTEXTO Y RETOS PARA LA INCIDENCIA

Para el análisis del contexto e identificación de retos comunes para la incidencia se generó un espacio de diálogo entre las participantes, a partir de las experiencias prácticas de las propias entidades, promoviendo la reflexión conjunta sobre prácticas, dificultades y aprendizajes.

En el taller de Barcelona se compartieron las experiencias de: Asociación Sembrar (Barcelona), La Bezindalla (Zaragoza) y Asociación de Mujeres Inmigrantes (AMIA) (Huelva), que combinan trabajo comunitario, producción de conocimiento situado y acciones públicas de denuncia. En el taller de Madrid, compartieron su experiencia Asociación Elín (Ceuta) que trabaja en materia de derechos de las personas migrantes y la Marcha por la Dignidad, **Eco Xarxa L'Alacantí** (Alacant) que trabaja en torno a la agenda de la Justicia climática y defensa del territorio y

Asociación Latinoamericana Huelva para Todas y Todos (Huelva) que promueve el derecho a los cuidados, el empleo digno y los derechos laborales de las trabajadoras del hogar y cuidados.

Las organizaciones participantes desarrollan su trabajo en ámbitos diversos como la justicia de género, la protección social, el empleo digno, la lucha antirracista, la justicia climática y la defensa de los derechos de las personas migrantes. A pesar de la diversidad de enfoques y territorios, se identificaron los siguientes retos y problemáticas comunes de las entidades para la incidencia:

- El escaso reconocimiento institucional de organizaciones comunitarias y de base, especialmente de colectivos migrantes y racializados.
- La falta de recursos humanos y económicos de las entidades, que dificulta la sostenibilidad de los procesos de incidencia, así como la identificación de retos internos como el relevo generacional en las entidades.
- El crecimiento de los discursos antiderechos y el avance de la extrema derecha, así como la lucha contra la desinformación, que tensionan y dificultan el trabajo social y la incidencia política en los territorios.
- La discriminación institucional y las dificultades de interlocución con las administraciones locales.
- El acceso al empadronamiento como obstáculo estructural para el acceso a derechos básicos, especialmente en contextos de frontera y en el caso de trabajadoras del hogar y cuidados.
- La frontera sur como espacio de vulneración sistemática de derechos.

Entre los aprendizajes principales identificados para la incidencia destacan:

- La necesidad de articular redes y alianzas para amplificar la voz colectiva y la capacidad de influencia. El trabajo en red para ganar legitimidad, fuerza política y visibilidad.
- La necesidad de combinar estrategias de incidencia a nivel institucional, con movilización social y campañas públicas.
- El potencial de la acción local para escalar a niveles estatales y europeos. Ejemplos de éxito de actividades de acción local disruptivas, que se pueden escalar.
- El valor de la independencia política de las entidades para sostener procesos de incidencia a largo plazo.

- El valor de la memoria, la denuncia pública y la movilización colectiva como herramientas de incidencia.

### 3.2. QUÉ ES LA INCIDENCIA POLÍTICA

Durante los talleres, la incidencia política se definió como el conjunto de acciones orientadas a influir en la toma de decisión de las políticas públicas y en las condiciones que afectan al ejercicio de derechos. Esta influencia puede ejercerse sobre actores políticos, instituciones y también sobre la opinión pública. Es pues un proceso deliberado de influir en quienes toman decisiones para cambiar políticas, prácticas o actitudes en favor de la justicia social.

La incidencia no se limita sólo al diálogo institucional, sino que incluye la construcción de narrativas, la sensibilización social, la movilización colectiva y el empoderamiento comunitario.

Se distinguieron dos dimensiones complementarias:

- Lobby: acciones orientadas a influir directamente en decisiones, normas o políticas concretas.
- Advocacy: concepto amplio que incluye otras acciones, por ejemplo, acciones de denuncia de injusticias, publicación de informes, procesos de sensibilización social y generación de demanda de cambio, a través de campañas, participación en debates públicos o influencia a través de los medios de comunicación, etc.

Ambas dimensiones se refuerzan mutuamente: el lobby es más efectivo cuando existe una base social movilizada, y la concienciación gana fuerza cuando se traduce en propuestas políticas concretas.

### 3.3. CLAVES PARA DISEÑAR UNA ESTRATEGIA DE INCIDENCIA POLÍTICA

Una estrategia de incidencia efectiva parte de la definición clara de un cambio que queremos lograr y la fijación de objetivos concretos para lograrlo.

En los talleres, se profundizó y se compartieron aprendizajes sobre los pasos clave para diseñar una estrategia de incidencia:

- Definir de la meta general, a partir de metas amplias como la justicia social, igualdad de derechos y oportunidades.

- ➔ Fijación de un objetivo concreto que sea “SMART”:
  - ✓ Claro: bien definidos (una nueva ley, más presupuesto social...)
  - ✓ Medible: para identificar si se han logrado o no
  - ✓ Realizable: realista con el contexto, los recursos y el tiempo disponibles
  - ✓ Relevante: para la mejora de la vida de las personas
  - ✓ Temporal: a conseguir en un plazo definido (ej. este año, esta legislatura, en dos años).
  
- ➔ Analizar el contexto: es necesario investigar el contexto en el que se actúa, entender el estado actual del tema sobre el que se quiere incidir, cual es la situación de las instituciones y partidos políticos a los que nos queremos dirigir, qué opina la ciudadanía, e identificar si existen ventanas de oportunidad que podamos aprovechar o se tienen que crear.
  
- ➔ Elaborar un ‘**mapa de poder**’, para identificar los actores clave, los decisores políticos e instituciones clave que diseñan e implementan las normas necesarias para el cambio que buscamos, así como otros actores que tienen influencia en el cambio que perseguimos.

Lo primero es identificar de quién depende realmente el cambio que se busca. Es decir, se debe determinar si la decisión está en manos del Ayuntamiento, de un técnico municipal específico, de una Administración Autonómica, del Gobierno central o incluso de la Unión Europea.

En segundo lugar, mapear otros actores del entorno que influyen en la causa y clasificarlos según su posicionamiento al respecto:

- Aliados: Quienes comparten objetivos y pueden colaborar. El objetivo es reforzar estas alianzas, sumando a otras organizaciones para liderar y llevar a cabo adelante la propuesta.
- Opositores: Actores con intereses contrarios a la propuesta de cambio, que se oponen y están en contra.
- Indecisos o indiferentes: Actores que aún no tienen una postura clara y pueden ser convencidos.

Finalmente, se considera cómo influye la sociedad y la opinión pública. Si el discurso dominante (en prensa o redes) es contrario al cambio buscado, se debe identificar cómo influir en la opinión pública y movilizar alianzas para ello.

- ➔ Definir una teoría del cambio y generar alianzas con otras organizaciones de la sociedad civil, que permita complementar estrategias, unificar esfuerzos y empujar agendas comunes.

- ➔ Diseñar de un plan de acción con tácticas coherentes y evaluables. Los objetivos concretos, el mapa de poder y las alianzas con las que contamos nos ayudarán a trazar un plan de acción con estrategias y tácticas a utilizar.
- ➔ Analizar los posibles riesgos en la implementación de la estrategia. Se trata de identificar qué puede salir mal, qué efectos negativos o contraproducentes se pueden generar, para anticipar los riesgos y cómo afrontarlos, incluso ajustando la estrategia para mitigar riesgos identificados, sin detener la acción.

En el taller de Madrid se profundizó y se compartieron aprendizajes sobre cómo realizar reuniones de incidencia con decisores políticos que sean efectivas. Algunos de estos aprendizajes compartidos fueron:

- ✓ Realizar una preparación rigurosa de la reunión. Piensa bien los argumentos y materiales que vas a llevar. Se pueden utilizar plantillas específicas que permiten preparar todos los aspectos de la reunión.
- ✓ Es muy importante identificar la persona que realmente tiene la capacidad de decisión sobre la cuestión, y dirigirse a ella.
- ✓ Preparar bien el mensaje y reducirlo a tres puntos clave que queremos dejar claros, evitando la tentación de soltar un sinfín de peticiones. Este esfuerzo de síntesis es difícil, pero es muy útil. Ir directamente a los puntos clave del asunto que queremos abordar, evitando detalles innecesarios a menos que sean solicitados.
- ✓ Utilizar un lenguaje simple y claro. Es posible que la persona con la interlocutamos no tenga un conocimiento profundo sobre el tema, por lo que hemos de asegurar que va a captar el mensaje.
- ✓ Ser transparente. El mensaje fundamental que se transmite a un político debe ser el mismo que se transmite a otro, aunque se adapten los argumentos a la ideología de cada uno. Esto evita que surjan problemas si descubren que se han contado cosas diferentes a otras partes.
- ✓ Ser propositivos, aportando soluciones. No es suficiente con plantear el problema sobre el que queremos incidir, es muy importante poder ofrecer soluciones concretas para resolverlos.

 Recursos compartidos:

- ☑ [Presentación sobre la incidencia política, Oxfam Intermon](#)
- ☑ [Modelo ficha de preparación de reuniones con representantes políticos](#)

### 3.4. EL PODER FORMAL: INCIDENCIA A NIVEL LOCAL Y EUROPEO

En este bloque se abordó la estructura y el funcionamiento de los mecanismos institucionales donde se toman las decisiones públicas, con foco en el nivel local y europeo, analizando cómo las organizaciones pueden influir en ellos.


#### Aprendizajes clave para la incidencia a nivel local:

- ✓ La clave para la incidencia a nivel municipal reside en entender qué competencias están realmente en manos del Ayuntamiento y qué aspectos dependen de la Comunidad Autónoma. Aunque el municipio no tenga la capacidad de cambiar una norma (no tiene la "competencia de la norma"), puede ayudar a llegar a la Comunidad Autónoma (con la que se relaciona), o bien, puede influir a través de la sensibilización de la población.
- ✓ Para influir de manera efectiva, es crucial mapear el funcionamiento del municipio. Se debe tener en cuenta que el Pleno municipal nombra al alcalde, quien ejerce como el gobierno municipal. Dentro de este esquema, existen los grupos municipales (partidos políticos) que controlan y cuestionan al gobierno, y el gobierno municipal en sí, que se compone de concejalías responsables de áreas específicas (como bienestar social o participación ciudadana).
- ✓ Es importante identificar si el gobierno municipal está formado por una coalición de partidos, lo que permite influir en uno u otro y ver cuál es más favorable a la causa.
- ✓ La participación ciudadana a nivel municipal es muy importante y se articula a través de diversas vías. Entre ellas se encuentran las vías marcadas por el propio plan de participación del municipio, vías formales (ej. asistir al pleno municipal, participar en audiencias públicas o promover iniciativas populares mediante recogida de firmas), mecanismos directos (consultas locales) o espacios estructurales como los consejos de participación o, en ocasiones, los procesos de presupuestos participativos.
- ✓ En resumen, la incidencia municipal requiere una labor de investigación para identificar las vías disponibles, ya que la capacidad del Ayuntamiento para facilitar o dificultar la acción puede marcar la diferencia.

#### Aprendizajes clave para la incidencia a nivel europeo:

- ✓ Existen canales claros para incidir y promover políticas públicas a nivel europeo desde la ciudadanía y la sociedad civil organizada. Los diputados del Parlamento Europeo son bastante accesibles, y toda su información de contacto, incluyendo correos y teléfonos, es pública y está disponible en la web.

- ✓ La estrategia clave se basa en la focalización y la claridad. Es crucial identificar bien al interlocutor, sabiendo quién lleva el tema específico en el que se quiere incidir (sea un diputado o su asistente). Dado que reciben miles de peticiones, es fundamental que la propuesta sea muy concreta y que la persona tenga muy claro qué es lo que está pidiendo.
- ✓ Además del contacto directo, se pueden realizar acciones de denuncia en alianza con otras organizaciones en Bruselas, aprovechando que se permiten eventos o acciones públicas para aumentar la relevancia del tema. También se recomienda aprovechar los eventos públicos y conferencias que se realizan constantemente en Bruselas para posicionar nuestros temas.

 Recurso compartido:

- [Presentación sobre la incidencia a nivel local y europeo](#) (a partir de la diapositiva 18).

### 3.5. EL PODER INFORMAL

La sesión sobre poder informal en el taller de Barcelona puso el foco en la influencia que ejercen intereses privados y redes de poder no reguladas. Se señaló la necesidad de potenciar mecanismos de control público y de promover formas de lobby ciudadano que garanticen acceso equitativo.

Más allá del poder formal, la incidencia política se desarrolla también en espacios informales y relacionales que resultan clave para el cambio.

En estos espacios informales cobran especial importancia:

- las relaciones personales,
- los encuentros no formales (cafés, eventos cerrados),
- la visibilidad en actos de terceros,
- el trabajo con medios de comunicación y opinión pública.

Asimismo, se destacó la importancia del análisis de riesgos en estas zonas grises: evaluar posibles efectos contraproducentes de determinadas alianzas, acciones públicas o reuniones, y anticipar cómo estas pueden afectar a la independencia, legitimidad o seguridad de las organizaciones.

La incidencia política efectiva requiere combinar el trabajo en el poder formal con una gestión consciente del poder informal, utilizando la creatividad, la estrategia y el análisis crítico para maximizar el impacto y minimizar los riesgos.

### 3.6. HERRAMIENTAS PARA LA INCIDENCIA

A partir de casos prácticos de uso de las propias entidades y el intercambio de buenas prácticas entre las entidades participantes se generó conocimiento y reflexión colectiva entorno a herramientas clave que se pueden usar para las estrategias de incidencia política.

Se abordaron las siguientes herramientas o estrategias:

#### Investigación y generación de evidencia para la incidencia

Compartieron su experiencia y conocimientos:

- SOS Racisme Catalunya con su estudio [INVISIBLES. El estado del racismo en Catalunya](#)
- Coordinadora Obrim Fronteres (COF), con su [trabajo de identificación, acompañamiento e incidencia para el acceso al padrón](#)
- Asociación Pro-Derechos Humanos Andalucía (APDHA), con su [informe anual de derechos humanos en Frontera Sur](#)
- Oxfam Intermón, con su Informe de desigualdades múltiples en España, [Vivir la Desigualdad](#)

Algunos aprendizajes clave fueron:

- ✓ La producción de evidencia solo es transformadora si se articula con una estrategia de incidencia clara.
- ✓ Es vital involucrar a las comunidades desde el diseño de las investigaciones.
- ✓ Adaptar los métodos de recogida de información a los objetivos buscados. Valorar que tipo o combinación de enfoques y métodos de investigación serán los mejores para responder a las preguntas de investigación.
- ✓ Si queremos sistematizar y usar datos de las acciones de atención directa de la entidad, es muy importante pensar bien qué datos vamos a necesitar para nuestro informe y diseñar la base de datos adecuada desde el principio. Tener muy claros qué datos se quieren recoger y con qué finalidad.
- ✓ Aprovechar ventanas de oportunidad política para posicionar los informes y las evidencias y conocimiento generado.
- ✓ Poner en valor el conocimiento situado de las entidades y colectivos.
- ✓ Co-producción del conocimiento a través de la articulación de una gobernanza participativa y multidisciplinar, prestando atención a los procesos de la investigación tanto como a los resultados.

## Open advocacy o incidencia abierta

Compartieron su experiencia y conocimientos:

- Political Watch, que compartió casos prácticos como Polétika, [Qué hacen los diputados \(QHLD\)](#), o [Ampliando la Democracia](#)

Algunos aprendizajes clave fueron:

- ✓ Este enfoque propone una incidencia transparente que combina el diálogo institucional con la rendición de cuentas y la movilización. Se trata de aplicar a nuestras estrategias de incidencia para el cambio social los principios de transparencia y acceso a información; participación, rendición de cuentas e integridad.
- ✓ Las alianzas intersectoriales y la participación de las personas afectadas desde el inicio otorgan legitimidad a la acción de incidencia, asegurando que las voces y las experiencias de las personas afectadas por la vulneración de derechos sobre la que se incide son tomadas en cuenta y participan en el proceso.
- ✓ Las alianzas entre organizaciones diversas, grandes y pequeñas son clave para poder sostener estos procesos de incidencia abierta, compartiendo conocimiento desde la diversidad de realidades, así como recursos para financiarlos de forma colectiva.

## Procesos participativos para la incidencia

Compartieron su experiencia y conocimientos:

- Asociación Casa Libélula, que compartió su experiencia de procesos de participación para la incidencia de infancia y juventud
- Asociación Asamblea Cívica por el Clima, que compartió la experiencia de los procesos participativos deliberativos de las asambleas ciudadanas para el clima.

Algunos aprendizajes clave fueron:

- ✓ Pasar de la consulta puntual a la participación sostenida, adaptada a los ritmos y realidades de los colectivos.
- ✓ El proceso debe reforzar la idea de que los colectivos son sujetos políticos con voz propia y capacidad de decisión.
- ✓ Identificar referentes propios y evitar dinámicas que reproduzcan desigualdades de poder internas.

- ✓ A través de los procesos de participación, especialmente con infancia y juventud, se fortalece la gobernanza y se logra incidir en la toma de decisiones políticas desde lo local, impulsando un proceso transformador tanto colectivo como individual.

## Creación de red y alianzas

Compartieron su experiencia y conocimientos:

- Regularización Ya, que compartió los logros del trabajo en red en alianza y la acción en Murcia a favor de la ILP
- Economías BioRegionales, compartió su experiencia del trabajo en red y “mallas” colaborativas bioregionales.

Algunos aprendizajes clave fueron:

- ✓ Unidad en la diversidad. Construir discursos comunes y objetivos compartidos sin diluir las agendas propias de cada lucha (migrante, feminista, social).
- ✓ Asegurar conexión multinivel, desde lo estatal a lo local, con los distintos territorios. Reconocer el valor de los datos recogidos por las entidades sociales desde los diferentes territorios para contribuir a la incidencia a nivel estatal. Es clave traducir la información técnica a lenguajes accesibles para que las comunidades se apropien del relato.
- ✓ La generación de espacios de encuentro entre diversos actores, ayuntamiento, entidades locales, movimientos sociales, academia, etc. para generar una “malla” de apoyo para impulsar procesos de cambio (ej. soluciones basadas en la naturaleza).

## Campaña pública colectiva

Compartieron su experiencia y conocimientos:

- Asociación Valiente Bangla, compartió la experiencia de campaña pública colectiva de incidencia política “Padrón por Derecho”
- Asociación Emakume Migratu Feministak-Cuidadoras Sociosanitarias, que compartió su experiencia de la campaña pública para la erradicación del empleo de hogar interno.

Algunos aprendizajes clave fueron:

- ✓ Socialización del conflicto. Utilizar las campañas para presionar a las instituciones y generar debate público, incorporando enfoques feministas e interseccionales.
- ✓ Cuidado del relato: Evitar la simplificación excesiva de realidades complejas y no instrumentalizar el sufrimiento de las personas afectadas.

- ✓ Sostenibilidad: Entender la campaña no como un fin, sino como un proceso que refuerza la red y sostiene la incidencia a largo plazo.

## Litigio estratégico

En ambos talleres contamos con un espacio para conocer las bases del litigio estratégico y compartir conocimientos en torno a su uso desde las organizaciones de la sociedad civil para incidir en la defensa de derechos. Para ello contamos con personas expertas juristas de la Asociación Mujeres de Guatemala (AMG), en el taller de Barcelona, y de Coordinadora de Barrios, en el taller de Madrid.

Algunos aprendizajes clave fueron:

- ✓ Litigio como herramienta de cambio social sobre éxito jurídico: El litigio estratégico permite el uso del sistema judicial para generar cambios estructurales. Su éxito no se mide solo en la victoria judicial, sino en su capacidad para visibilizar injusticias, modificar prácticas institucionales y elevar el debate público. El valor real reside en prevenir futuras vulneraciones y modificar normas, incluso si no hay una reparación material inmediata.
- ✓ Selección de casos con propósito: No todo caso de litigio es estratégico. Es fundamental diferenciar aquellos con potencial transformador de los que solo tienen un alcance individual. Forzar litigios sin recorrido puede debilitar la herramienta.
- ✓ Atender los dilemas éticos: La selección de casos plantea dilemas éticos que deben abordarse de forma consciente y colectiva.
- ✓ El acompañamiento a las víctimas es central: El proceso debe situar a las víctimas en el centro, reforzando su agencia y evitando enfoques exclusivamente técnicos que las instrumentalicen. Hay que poner a las víctimas en el centro del proceso.
- ✓ Proceso largo y acumulativo: El impacto suele ser gradual y no lineal. Requiere persistencia, aprendizaje de casos anteriores y la construcción de relatos que legitimen a las víctimas.
- ✓ Articulación de herramientas: El litigio se potencia cuando se combina con comunicación estratégica, movilización social y acciones políticas directas.
- ✓ Documentación estratégica: Detectar patrones estructurales y vulneraciones recurrentes para abordarlos desde casos concretos.
- ✓ Preparación: Utilizar herramientas complementarias como quejas al Defensor del Pueblo, informes sociales y testimonios comunitarios antes de llegar a la vía judicial.

- ✓ Gestión de riesgos: Evaluar desde el inicio los riesgos jurídicos y personales (criminalización, exposición pública) y definir estrategias de cuidado y protección.
- ✓ Evaluación del impacto real: Establecer indicadores que valoren el fortalecimiento organizativo y la creación de precedentes, más allá de la sentencia.
- ✓ Defensa de la protesta: Integrar el análisis del marco represivo y promover estrategias de protesta segura como parte inseparable de la incidencia.
- ✓ Papel de los agentes sociales en un litigio estratégico: las entidades sociales pueden participar en procesos de litigio a través de, por ejemplo, identificación de casos potenciales, acompañamiento a víctimas y comunidades, generación de narrativas o favoreciendo la conexión entre lo jurídico y lo comunitario.

## 4. Del aprendizaje a la acción

Las sesiones finales de los talleres permitieron aterrizar los aprendizajes de las diferentes sesiones en las propias estrategias de las organizaciones e identificar aprendizajes compartidos e identificar sinergias para acciones comunes de incidencia.

De forma transversal, las sesiones pusieron sobre la mesa varios retos comunes:

- La necesidad de que las administraciones y actores con poder cedan espacios reales de decisión a las entidades de base y diversas, cuestionando privilegios y jerarquías.
- El reto de agrupar las luchas desde una perspectiva interseccional, evitando fragmentaciones del tejido asociativo.
- Asegurar estructuras organizativas claras y procesos transparentes en las alianzas para impulsar estrategias de incidencia.
- La necesidad de una financiación estable que garantice la sostenibilidad organizativa de las entidades y sostenga los procesos de incidencia

A modo de resumen, se identificaron como líneas de trabajo compartidas:

- Fortalecer alianzas y redes interseccionales. Crear redes colaborativas para compartir recursos y capacidades. La importancia de seguir trabajando juntas, fortaleciendo vínculos, aprendizajes compartidos y estrategias colectivas de incidencia.
- Creación de conocimiento propio desde la base mediante investigación situada. Documentar y dar legitimidad a saberes comunitarios y el conocimiento situado de las entidades sociales como evidencia válida para incidencia.

- Fomentar la participación política de personas migrantes y racializadas. Defender derechos de personas migrantes (padrón, trabajo digno, feminismos interseccionales).
- Incorporar el cuidado y la sostenibilidad organizativa de las entidades en el despliegue de estrategias colectivas de incidencia.
- Impulsar participación política mediante asambleas ciudadanas y herramientas deliberativas.
- Promover activismo digital y acciones coordinadas entre entidades de diferentes territorios. Apoyo mutuo entre entidades de diferentes territorios en la defensa de derechos en el espacio digital.
- Comunicación accesible y multilingüe: estrategias que usen lenguajes sencillos y campañas en diversas lenguas (oficiales y no oficiales) para que el mensaje llegue a todas.
- Fomentar sensibilización y formación en sostenibilidad ambiental desde el empoderamiento de las comunidades.

A modo de cierre, los talleres pusieron en valor la importancia del aprendizaje colectivo y horizontal como motor de transformación y el compromiso de mantener redes vivas de apoyo mutuo, colaboración y alianza entre organizaciones.

Financiado por la Unión Europea. Las opiniones y puntos de vista expresados solo comprometen a sus autores y no reflejan necesariamente los de la Agencia Ejecutiva Europea de Educación y Cultura (EACEA). Ni la Unión Europea ni la EACEA pueden ser considerados responsables de ellos.



Cofinanciado por  
la Unión Europea



**OXFAM**  
Intermón

La igualdad es el futuro.